# LA NUVOLA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE - IMPRESA SOCIALE ONLUS

Sede legale: Via Convento Aguzzano, 13/I ORZINUOVI (BS) Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI BRESCIA C.F. e numero iscrizione: 03142780174 Iscritta al R.E.A. della CCIAA DI BRESCIA n. Ditta (1371) - Numero iscrizione

# Relazione sulla gestione

Bilancio Ordinario al 31/12/2018

Signori Soci, nella Nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2018 con un valore positivo di 31.415 euro; nel presente documento, in conformità a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, forniamo notizie attinenti la nostra società e le informazioni sull'andamento della gestione che saranno ulteriormente dettagliate nel Bilancio Sociale che ai sensi del D.Lgs. n. 155/2006 art. 10 comma 2, evidenzia altresì le finalità sociali dell'Impresa Sociale" La Nuvola".

La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'Esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

### Informativa sulla società

L'anno 2018, segna l'anno del cambiamento nella governance e nell'idea di sviluppo dell'impresa.

Il Consiglio di Amministrazione, pur operando in continuità nella gestione e nello sviluppo della cooperativa ha avviato una puntuale analisi del contesto, che ci ha consentito di riflettere sul futuro a medio termine definendo obiettivi, competenze e strumenti per dare continuità all'impresa.

L'ampliamento del numero degli amministratori, l'avvio di un percorso di" sviluppo organizzativo", l'acquisto del Centro Diurno Disabili di Rudiano così come la nascita della Fondazione Optime, sono alcuni dei segni concreti di questo cambiamento.

Nel triennio 2015-18 attraverso l'avvio e la gestione di Bios- Rete dei Servizi per la Neruopsichiatria – abbiamo dotato l'impresa di servizi sanitari che, superando la logica dell'appalto con coraggiosi investimenti economici ed umani, la rendono maggiormente stabile nel patrimonio e nella gestione.

Non sono mancati momenti di grande preoccupazione, momenti in cui il consiglio di amministrazione, molti soci, tra cui i responsabili di servizio, alcuni dipendenti e collaboratori, maturando strada facendo la complessità della sfida, si sono fortemente impegnati ad affrontarla.

Abbiamo fatto ricorso a tutte le risorse dell'organizzazione, cercando alleanze operative, politiche ed istituzionali finanche a progettare l'integrazione nella nostra società con un'altra cooperativa sociale.

Ora, pur consapevoli della fatica e del lavoro necessario a mantenere il delicato e quotidiano equilibrio richiesto nella cura delle persone - pazienti ed operatori – con il completamento del rustico e con il trasferimento del Centro Diurno, attualmente situato al primo piano, nell'anno 2019 – 2020 pensiamo che lo start up di BIOS adolescenti, possa concludersi positivamente.

L'analisi del contesto interno ed esterno all'azienda, la conoscenza dei limiti e dei nostri punti di forza, ai vari livelli dell'organizzazione, ci ha consentito di delineare un piano aziendale 2018- 2021, mirato a consolidare l'impresa nella sua identità, potenziando la partecipazione delle persone, riconoscendo il merito quale esito concreto dell'impegno professionale ed umano.

Il bilancio economico e la nota integrativa ci hanno mostrato nel dettaglio i diversi movimenti.

Relazione sulla Gestione

1

Ora, in sintesi possiamo affermare che il bilancio d'esercizio 2018 è migliorato rispetto agli ultimi anni e ancor piu rispetto al 2017. Infatti, nonostante il previsto decremento di contributi e partite straordinarie superiore a 200 mila euro, abbiamo mantenuto tutti gli impegni, incrementato gli accantonamenti e fatto nuovi investimenti.

#### Relativamente ai ricavi

I ricavi delle vendite e delle prestazioni sono incrementati di 628 mila euro e, nonostante la riduzione dei contributi, determinano un totale della produzione che, per la prima volta supera i 5 milioni di euro, esito del costante sviluppo dell'impresa.

- l'incremento è determinato dallo sviluppo della Comunità Terapeutica, che raddoppia il suo fatturato; dalla crescita del 20% del Servizio Ad Personam; dall'avvio e quasi saturazione dei 6 posti residenziali della comunità socio sanitaria Civico 14 di Chiari; dallo sviluppo del budget del CDD di Palazzolo e dal proseguo delle sperimentazioni (Autismo).
- La capacità di evolvere in risposta alle richieste del "mercato" ci ha consentito di rinnovare e sviluppare (anche attraverso ATI) tutte le commesse garantendo anche il proseguo dell'affitto del ramo di azienda "CSS Bertinotti Formenti "per il prossimo triennio (2019-2021)
- La qualità del nostro intervento ha determinato precise scelte delle amministrazioni e dei cittadini, si pensi a: l'affidamento diretto di alcuni comuni per la gestione del SAP, l'acquisto diretto di prestazioni residenziali a cura di comuni e famiglie per il Civico14 e l'acquisto delle prestazioni terapeutiche e riabilitative a cura di alcune ATS regionali

Il valore di "altri ricavi e proventi" indica una riduzione di circa € 200.000 rispetto all'anno 2017, dato da € 87.000 - ricerca & sviluppo 2016 - e dal venire meno del contributo di 114.000 che Fondazione Cariplo ci ha garantito nel precedente triennio.

Pertanto il totale della produzione migliora nella sua composizione - meno contributi e piu ricavi da vendite - e complessivamente registra un incremento di circa € 424.941 (più 9,12 % rispetto al 2017.)

#### Relativamente ai costi

Il costo della produzione mostra un incremento di 397.826

o I costi relativi al personale dipendente incrementano del 6.62%, rispetto all'anno 2017. Si registra altresì un incremento del costo del personale autonomo pari al 17%.

Gli aumenti del costo del lavoro sono conseguenti all'incremento dell'occupazione e proporzionati (più 9 ULA) all'ampliamento e all'avvio dei nuovi servizi.

#### Posizione finanziaria

Si riduce la perdita di liquidità, anche grazie all'utilizzo del credito di imposta, che si attesta su una media annuale di circa 16.000 euro (a fronte dei 30.000 euro medi dell'anno 2017) includendo anche investimenti strumentali (due automezzi, acquisto di software ecc).

- Il prestito da soci nell' anno 2018 registra un aumento di euro 27.400 con l'ingresso di nuovi soci sottoscrittori. (16.000 vincolato a 3 anni e 11.400 ad 1 anno) ammontando complessivamente a 131.182 euro.
- Abbiamo ottenuto la rateizzazione fino a marzo 2020, della restituzione della prima tranche di 75.000 euro di capitale sociale a Cooperazione Finanza Impresa, riducendo quindi, anche l'impatto sullo stato patrimoniale della cooperativa.

- Nel corso del 2018 si è conclusa l'operazione triennale (2015/18) "PRESTOBENE" con i singoli prestatori e con Banca Prossima per il valore complessivo di 200.000 euro al tasso medio di 2% (tra cui 9.000 euro di donazioni)
- Le banche ci hanno confermato tutti gli affidamenti ai tassi già convenuti mentre a fine anno abbiamo acceso un nuovo mutuo chirografario, per l' acquisto dell'immobile sede del Centro Diurno Disabili di Rudiano (il mutuo decennale con un preammortamento di 12 mesi che ci consentirà di ridurre l'impatto economico sull'anno 2019; anno di altri investimenti).
- Stiamo valutando la possibilità di ottenere una partecipazione al capitale a cura di un fondo etico, divenendo partner, non solo economico nello sviluppo delle nuove progettualità.

Nell anno 2018 abbiamo sostenuto circa 31.000 euro di oneri finanziari e rimborsato debiti per circa 250.000 euro.

### Investimenti e occupazione

### Relativamente agli investimenti

Oltre all'immobiliare di Bios, negli ultimi anni siamo stati impegnati in una costante innovativa elaborazione e sperimentazione dei processi di gestione delle attività e dei servizi.

- L'elaborazione del progetto clinico e gestionale "BIOS Rete dei Servizi per la Neuropsichiatria ad Orzinuovi", così come l'avvio della sperimentazione regionale di un modello di presa in cura di minori affetti da disturbi dello spettro autistico, sono due dei maggiori progetti di ricerca che a valere sulla Legge n°190 dicembre 2014 (legge di Stabilità anno 2015) abbiamo chiesto al collegio sindacale di certificare, per fruire del credito di imposta relativo all'attività di "ricerca & sviluppo".
- Nell'anno 2018 abbiamo avviato la progettazione di "<u>Casa Mafalda" e del Centro Diurno BIOS (Terapia Multifamiliare</u>).
- Un significativo investimento progettuale e gestionale è stato svolto all' interno dell asilo nido <u>Nonna</u> <u>Nini'</u>, a cui è seguita una puntuale verifica che sarà oggetto anche di questa assemblea

#### Intervento in merito al nido

- .Si è inoltre avviata la progettazione di un nuovo modello di intervento territoriale al fine di costruire maggiori opportunità occupazionali e sociali per le persone che frequentano i servizi della Nuvola, partendo dalla rimodulazione degli spazi del negozio di via Zanardelli, ora sito in via Roma a Orzinuovi.
- Non è mancata la nostra proposta e/o partecipazione a progetti a beneficio dei cittadini: <u>Terrenuove</u>, <u>Rigeneriamoci</u>, <u>Sollevolution</u>, <u>la realizzazione del "Parco Inclusivo"</u> di via Internazionale ad Orzinuovi, per fare solo alcuni esempi conclusi con esiti alterni.
- Prosegue l'importante investimento in formazione continua per tutti i gruppi di lavoro, finalizzata a migliorare la consapevolezza delle persone e dei professionisti che concretamente hanno messo a frutto le conoscenze apprese e le esperienze acquisite, garantendo la piena attuazione del piano aziendale.
- o È proseguita l'analisi e quindi l'individuazione della strumentazione necessaria alla digitalizzazione dei processi per implementare l'integrazione dei modelli gestionali, come previsto nel piano aziendale.

### Relativamente all'occupazione

I dipendenti al 31/12/2017 erano 175 mentre al 31/12/2018 erano 197.

- Alcune figure professionali, quali gli educatori professionali sanitari, gli infermieri professionali, ragionieri e alcune qualifiche o specializzazioni nella metodica ABA, sono sempre più richieste e sempre meno reperibili nel mercato del lavoro. A riguardo amplieremo la collaborazione con le università per l'organizzazione dei master, così come fatto nel 2018 con il Master Autismo (l'Università di Brescia, Fobap e Regione Lombardia). Grazie alla nostra consulenza, per la prima volta, l'università di Brescia ha ottenuto una dote regionale, per gli studenti che hanno partecipato al Master, consentendo agli stessi di ridurre del 50% il costo della partecipazione.
- Diventa urgente la possibilità di valorizzaziare anche economicamente le professionalità presenti nei servizi; fidelizzarle, contenendo il turnover, esito del grande impegno emotivo e fisico, caratteristico dei servizi di cura ad alta complessità assistenziale.

|   |          | 31 dicembre 2017 | 31 dicembre 2018 | Differenza |
|---|----------|------------------|------------------|------------|
| Dipendenti                                      |          | 175              | 197              | +22        |
| Tirocinanti                                     |          | 2                | 0                | -2         |
| Tot. persone professionisti)                    | (escluso | 177              | 197              | +20        |
| ULA (media annuale)<br>(escluso professionisti) |          | 114              | 123              | +9         |

### Assetto organizzativo e societario

L'anno 2018 ha visto l'ampliamento del **consiglio di amministrazione** (da 5 a 7 componenti), l'elaborazione e l'approvazione nell'assemblea del 16 novembre del **piano aziendale** 2018-2021;

Avviato un percorso formativo di "sviluppo organizzativo" con i componenti del comitato strategico;

#### Aggiornamenti percorso sviluppo organizzativo

La direzione dei servizi ha garantito la formazione e l'affiancamento a tutti i responsabili in ragione delle criticità emerse e al piano di sviluppo dei servizi e delle professionalità.

Il Direttore ha condotto il gruppo dei responsabili e garantito la formazione alle equipe, consentendo un costante e continuo miglioramento dei servizi, sostanziato anche nel gradimento espresso dai clienti.

Il gruppo dei Responsabili delle Unità di Offerta (RUO) ha visto l'avvicendamento della responsabile delle Attività Psicologiche e Cliniche erogate presso il consultorio della Fondazione BBO.

Le 10 verifiche annuali effettuate nei servizi e finalizzate al controllo degli degli standard strutturali e gestionali, effettuate da ATS Brescia hanno avuto tutte esito positivo (punteggio superiore al 98%)

L'anno 2018 segna il secondo anno dell'adozione del modello 231/2001 con l'istituzione dell'ODV che, anche attraverso la segreteria, ha mantenuto la verifica e il monitoraggio delle attività.

A seguito del superamento dell'audit di sorveglianza, abbiamo effettuato il passaggio da ISO 9001:2008 a 2015 attraverso l'analisi dei rischi interni ed esterni e, valutando le aspettative delle parti interessate, abbiamo redatto un nuovo manuale della qualità. È stata rivista la **Politica della Qualità**, che potrà essere oggetto di integrazione nell'ambito del piano aziendale.

Abbiamo completato l'aggiornamento della gestione privacy al **nuovo Regolamento Europeo (GDPR)** attraverso una puntuale analisi dei rischi, considerata la natura dei dati trattati dalla cooperativa (dati sensibili, sanitari e minore età) stiamo operando per la gestione informatizzata degli stessi. Con la fine dell'anno si è conclusa la diffusione delle nuove informative e la messa a regime del registro dei trattamenti.

La complessità gestionale, frutto dell'articolazione dei nostri servizi, così come di una crescente e continua sovrastruttura burocratica, ha richiesto l'avvio di un progetto gestionale "Verso il Digitale". L'obiettivo nel triennio è l'adozione tecnologica e l'acquisizione delle competenze necessarie ad integrare il dettato normativo con le regole che la società ha adottato.

 Il 19 marzo è stata costituita la Fondazione Optime, qui e ora, fondazione a supporto delle famiglie e dei progetti di vita delle persone con fragilità. La Nuvola e l'associazione Mafalda, soci fondatori, il 30 di Novembre hanno promosso un convegno provinciale per presentare la Fondazione alla collettività.

### Fatti di particolare rilievo

Riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione.

- Richiesta e ottenimento dell'ampliamento dei posti accreditati presso il CDD di Rudiano
- Acquisto dell'immobilie sede del Centro Diurno Disabili di Rudiano
- Richiesta e successivo accreditamento della Comunità Socio Sanitaria Civico 14 a Chiari
- Proseguo del contratto di "affitto di Ramo di Azienda" della CSS Bertinotti Formenti di Chiari
- Richiesta di Rimodulazione dei contratti di accreditamento per la Comunità Terapeutico Riabilitativa
- Avvio del servizio Centro Diurno Bios
- Promozione e partecipazione alla costituzione della Fondazione Optime
- Welfare Index: selezionata tra le migliori imprese italiane La Nuvola viene premiata, per la seconda volta per le buone prassi in tema di conciliazione e welfare aziendale.
- Ottenimento della certificazione di qualità ISO 9001: 2015
- Proseguimento degli investimenti, nei processi e nelle attività di ricerca & sviluppo
- Avvio del progetto "Verso il Digitale"
- Creazione e allestimanto del nuovo Sito Aziendale : www.lanuvola.net

- Costituzione di **2 Associazione Temporanea di Impresa con Elefanti Volanti** per la gestione del Servizio SAP di Iseo e Provaglio di Iseo.
- Rinnovo Associaziome Temporanea di Scopo con Clarabella per il proseguo del progetto TR13, in ambito salute mentale.
- Promozione ed adesione alla Rete Provinciale per i servizi alla persone dell'area salute mentale

### Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

### Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

### **Stato Patrimoniale Attivo**

| Voce  | Esercizio 2018 | %        | Esercizio 2017 | %        | Variaz.<br>assoluta | Variaz. %  |
|---|----------------|----------|----------------|----------|---------------------|------------|
| CAPITALE CIRCOLANTE                               | 1.098.502      | 21,30 %  | 1.047.012      | 20,87 %  | 51.490              | 4,92 %     |
| Liquidità immediate                               | 78.470         | 1,52 %   | 107.821        | 2,15 %   | (29.351)            | (27,22) %  |
| Disponibilità liquide                             | 78.470         | 1,52 %   | 107.821        | 2,15 %   | (29.351)            | (27,22) %  |
| Liquidità differite                               | 1.020.032      | 19,78 %  | 938.896        | 18,71 %  | 81.136              | 8,64 %     |
| Crediti verso soci                                | 6.590          | 0,13 %   | 10.640         | 0,21 %   | (4.050)             | (38,06) %  |
| Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine    | 988.764        | 19,17 %  | 894.704        | 17,83 %  | 94.060              | 10,51 %    |
| Crediti immobilizzati a breve termine             |                |          |                |          |                     |            |
| Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita |                |          |                |          |                     |            |
| Attività finanziarie                              |                |          |                |          |                     |            |
| Ratei e risconti attivi                           | 24.678         | 0,48 %   | 33.552         | 0,67 %   | (8.874)             | (26,45) %  |
| Rimanenze   |                |          | 295            | 0,01 %   | (295)               | (100,00) % |
| IMMOBILIZZAZIONI                                  | 4.058.760      | 78,70 %  | 3.970.750      | 79,13 %  | 88.010              | 2,22 %     |
| Immobilizzazioni immateriali                      | 28.829         | 0,56 %   | 13.891         | 0,28 %   | 14.938              | 107,54 %   |
| Immobilizzazioni materiali                        | 3.979.076      | 77,15 %  | 3.916.863      | 78,06 %  | 62.213              | 1,59 %     |
| Immobilizzazioni finanziarie                      | 50.855         | 0,99 %   | 39.996         | 0,80 %   | 10.859              | 27,15 %    |
| Crediti dell'Attivo Circolante a m/l<br>termine   |                |          |                |          |                     |            |
| TOTALE IMPIEGHI                                   | 5.157.262      | 100,00 % | 5.017.762      | 100,00 % | 139.500             | 2,78 %     |

7

### **Stato Patrimoniale Passivo**

| Voce                             | Esercizio 2018 | %        | Esercizio 2017 | %        | Variaz.<br>assolute | Variaz. % |
|----------------------------------|----------------|----------|----------------|----------|---------------------|-----------|
| CAPITALE DI TERZI                | 4.075.789      | 79,03 %  | 3.921.162      | 78,15 %  | 154.627             | 3,94 %    |
| Passività correnti               | 1.825.018      | 35,39 %  | 1.739.059      | 34,66 %  | 85.959              | 4,94 %    |
| Debiti a breve termine           | 1.202.772      | 23,32 %  | 1.035.531      | 20,64 %  | 167.241             | 16,15 %   |
| Ratei e risconti passivi         | 622.246        | 12,07 %  | 703.528        | 14,02 %  | (81.282)            | (11,55) % |
| Passività consolidate            | 2.250.771      | 43,64 %  | 2.182.103      | 43,49 %  | 68.668              | 3,15 %    |
| Debiti a m/l termine             | 1.912.326      | 37,08 %  | 1.879.489      | 37,46 %  | 32.837              | 1,75 %    |
| Fondi per rischi e oneri         | 218.500        | 4,24 %   | 178.500        | 3,56 %   | 40.000              | 22,41 %   |
| TFR                              | 119.945        | 2,33 %   | 124.114        | 2,47 %   | (4.169)             | (3,36) %  |
| CAPITALE PROPRIO                 | 1.081.473      | 20,97 %  | 1.096.600      | 21,85 %  | (15.127)            | (1,38) %  |
| Capitale sociale                 | 590.100        | 11,44 %  | 633.600        | 12,63 %  | (43.500)            | (6,87) %  |
| Riserve                          | 459.958        | 8,92 %   | 458.657        | 9,14 %   | 1.301               | 0,28 %    |
| Utili (perdite) portati a nuovo  |                |          |                |          |                     |           |
| Utile (perdita) dell'esercizio   | 31.415         | 0,61 %   | 4.343          | 0,09 %   | 27.072              | 623,35 %  |
| Perdita ripianata dell'esercizio |                |          |                |          |                     |           |
| TOTALE FONTI                     | 5.157.262      | 100,00 % | 5.017.762      | 100,00 % | 139.500             | 2,78 %    |

### Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

| INDICE   | Esercizio 2018 | Esercizio 2017 | Variazioni % |
|--|----------------|----------------|--------------|
| Copertura delle immobilizzazioni   |                |                |              |
| = A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni  | 26,65 %        | 27,62 %        | (3,51) %     |
| L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa             |                |                |              |
| Banche su circolante   |                |                |              |
| = D.4) Debiti verso banche / C) Attivo circolante  | 168,83 %       | 166,88 %       | 1,17 %       |
| L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario |                |                |              |
| Indice di indebitamento  |                |                |              |
| = [ TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto ] / A) Patrimonio netto  | 3,77           | 3,58           | 5,31 %       |
| L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio                                 |                |                |              |
| Quoziente di indebitamento finanziario   |                |                |              |
| = [ D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti   | 2,04           | 1,93           | 5,70 %       |

| INDICE   | Esercizio 2018 | Esercizio 2017 | Variazioni % |
|--|----------------|----------------|--------------|
| per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti ] / A) Patrimonio Netto |                |                |              |
| L'indice misura il rapporto tra il ricorso al<br>capitale finanziamento (capitale di terzi,<br>ottenuto a titolo oneroso e soggetto a<br>restituzione) e il ricorso ai mezzi propri<br>dell'azienda  |                |                |              |
| Mezzi propri su capitale investito   |                |                |              |
| = A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO  | 20,97 %        | 21,85 %        | (4,03) %     |
| L'indice misura il grado di patrimonializzazione<br>dell'impresa e conseguentemente la sua<br>indipendenza finanziaria da finanziamenti di<br>terzi  |                |                |              |
| Oneri finanziari su fatturato  |                |                |              |
| <ul> <li>C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota<br/>ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle<br/>prestazioni (quota ordinaria)</li> </ul>   | 0,64 %         | 0,77 %         | (16,88) %    |
| L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda   |                |                |              |
| Indice di disponibilità  |                |                |              |
| = [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora<br>dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio<br>successivo) + C) Attivo circolante - C.II) Crediti<br>(oltre l'esercizio successivo) + D) Ratei e<br>risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio<br>successivo) + E) Ratei e risconti ]   | 60,19 %        | 60,21 %        | (0,03) %     |
| L'indice misura la capacità dell'azienda di far<br>fronte ai debiti correnti con i crediti correnti<br>intesi in senso lato (includendo quindi il<br>magazzino)  |                |                |              |
| Margine di struttura primario  |                |                |              |
| = [ A) Patrimonio Netto - ( B) Immobilizzazioni -<br>B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ) ]   | (2.977.287,00) | (2.874.150,00) | (3,59) %     |
| E' costituito dalla differenza tra il Capitale<br>Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in<br>valore assoluto, la capacità dell'impresa di<br>coprire con mezzi propri gli investimenti in<br>immobilizzazioni.  |                |                |              |
| Indice di copertura primario   |                |                |              |
| = [ A) Patrimonio Netto ] / [ B) Immobilizzazioni<br>- B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]   | 0,27           | 0,28           | (3,57) %     |
| E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e<br>le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore<br>relativo, la quota di immobilizzazioni coperta<br>con mezzi propri.   |                |                |              |
| Margine di struttura secondario  |                |                |              |
| = [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e  | (726.516,00)   | (692.047,00)   | (4,98) %     |
|  |                |                | D) (06       |

| INDICE   | Esercizio 2018 | Esercizio 2017 | Variazioni % |
|--|----------------|----------------|--------------|
| oneri + C) Trattamento di fine rapporto di<br>lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio<br>successivo) ] - [B) Immobilizzazioni - B.III.2)<br>Crediti (entro l'esercizio successivo) ]   |                |                |              |
| E' costituito dalla differenza fra il Capitale<br>Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo<br>termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in<br>valore assoluto, la capacità dell'impresa di<br>coprire con fonti consolidate gli investimenti in<br>immobilizzazioni.  |                |                |              |
| Indice di copertura secondario   |                |                |              |
| = [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e<br>oneri + C) Trattamento di fine rapporto di<br>lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio<br>successivo) ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2)<br>Crediti (entro l'esercizio successivo) ]   | 0,82           | 0,83           | (1,20) %     |
| E' costituito dal rapporto fra il Capitale<br>Consolidato e le immobilizzazioni nette.<br>Esprime, in valore relativo, la quota di<br>immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.  |                |                |              |
| Capitale circolante netto  |                |                |              |
| = [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ] | (726.516,00)   | (692.047,00)   | (4,98) %     |
| E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti  |                |                |              |
| Margine di tesoreria primario  |                |                |              |
| = [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]                  | (726.516,00)   | (692.342,00)   | (4,94) %     |
| E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità   |                |                |              |
| Indice di tesoreria primario   |                |                |              |
| = [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]  | 60,19 %        | 60,19 %        |              |
| L'indice misura la capacità dell'azienda di far<br>fronte ai debiti correnti con le liquidità  |                |                |              |

| INDICE  | Esercizio 2018 | Esercizio 2017 | Variazioni % |
|---|----------------|----------------|--------------|
| rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine |                |                |              |

### Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.

### **Conto Economico**

| Voce   | Esercizio 2018 | %        | Esercizio 2017 | %        | Variaz.<br>assolute | Variaz. % |
|--|----------------|----------|----------------|----------|---------------------|-----------|
| VALORE DELLA PRODUZIONE  | 5.086.591      | 100,00 % | 4.661.650      | 100,00 % | 424.941             | 9,12 %    |
| - Consumi di materie prime   | 68.934         | 1,36 %   | 70.293         | 1,51 %   | (1.359)             | (1,93) %  |
| - Spese generali   | 1.301.285      | 25,58 %  | 1.111.463      | 23,84 %  | 189.822             | 17,08 %   |
| VALORE AGGIUNTO  | 3.716.372      | 73,06 %  | 3.479.894      | 74,65 %  | 236.478             | 6,80 %    |
| - Altri ricavi   | 261.629        | 5,14 %   | 464.661        | 9,97 %   | (203.032)           | (43,69) % |
| - Costo del personale  | 3.292.841      | 64,74 %  | 3.088.522      | 66,25 %  | 204.319             | 6,62 %    |
| - Accantonamenti   | 80.000         | 1,57 %   | 78.500         | 1,68 %   | 1.500               | 1,91 %    |
| MARGINE OPERATIVO LORDO  | 81.902         | 1,61 %   | (151.789)      | (3,26) % | 233.691             | 153,96 %  |
| - Ammortamenti e svalutazioni                                      | 190.083        | 3,74 %   | 176.681        | 3,79 %   | 13.402              | 7,59 %    |
| RISULTATO OPERATIVO<br>CARATTERISTICO (Margine<br>Operativo Netto) | (108.181)      | (2,13) % | (328.470)      | (7,05) % | 220.289             | 67,07 %   |
| + Altri ricavi   | 261.629        | 5,14 %   | 464.661        | 9,97 %   | (203.032)           | (43,69) % |
| - Oneri diversi di gestione  | 90.300         | 1,78 %   | 100.158        | 2,15 %   | (9.858)             | (9,84) %  |
| REDDITO ANTE GESTIONE<br>FINANZIARIA                               | 63.148         | 1,24 %   | 36.033         | 0,77 %   | 27.115              | 75,25 %   |
| + Proventi finanziari  | 20             |          | 713            | 0,02 %   | (693)               | (97,19) % |
| + Utili e perdite su cambi   |                |          |                |          |                     |           |
| RISULTATO OPERATIVO (Margine<br>Corrente ante oneri finanziari)    | 63.168         | 1,24 %   | 36.746         | 0,79 %   | 26.422              | 71,90 %   |
| + Oneri finanziari   | (31.042)       | (0,61) % | (32.403)       | (0,70) % | 1.361               | 4,20 %    |
| REDDITO ANTE RETTFICHE DI<br>ATTIVITA' E PASSIVITA'<br>FINANZIARIE | 32.126         | 0,63 %   | 4.343          | 0,09 %   | 27.783              | 639,72 %  |
| + Rettifiche di valore di attività e<br>passività finanziarie      |                |          |                |          |                     |           |
| + Quota ex area straordinaria                                      |                |          |                |          |                     |           |
| REDDITO ANTE IMPOSTE   | 32.126         | 0,63 %   | 4.343          | 0,09 %   | 27.783              | 639,72 %  |
| - Imposte sul reddito dell'esercizio                               | 711            | 0,01 %   |                |          | 711                 |           |

| Voce          | Esercizio 2018 | %      | Esercizio 2017 | %      | Variaz.<br>assolute | Variaz. % |
|---------------|----------------|--------|----------------|--------|---------------------|-----------|
| REDDITO NETTO | 31.415         | 0,62 % | 4.343          | 0,09 % | 27.072              | 623,35 %  |

### Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

| INDICE  | Esercizio 2018 | Esercizio 2017 | Variazioni % |
|---|----------------|----------------|--------------|
| R.O.E.  |                |                |              |
| = 23) Utile (perdita) dell'esercizio / A)<br>Patrimonio netto   | 2,90 %         | 0,40 %         | 625,00 %     |
| L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa  |                |                |              |
| R.O.I.  |                |                |              |
| = [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) ] / TOT. ATTIVO | (2,10) %       | (6,55) %       | 67,94 %      |
| L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica  |                |                |              |
| R.O.S.  | 6              |                |              |
| = [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)  | 1,31 %         | 0,86 %         | 52,33 %      |
| L'indice misura la capacità reddituale<br>dell'impresa di generare profitti dalle vendite<br>ovvero il reddito operativo realizzato per ogni<br>unità di ricavo   |                |                |              |
| R.O.A.  |                |                |              |
| = [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / TOT. ATTIVO  | 1,22 %         | 0,72 %         | 69,44 %      |
| L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria  |                |                |              |

| INDICE  | Esercizio 2018 | Esercizio 2017 | Variazioni % |
|---|----------------|----------------|--------------|
| = [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17a) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività finanziarie (quota ordinaria) ] | 63.169,00      | 36.746,00      | 71,91 %      |
| E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.   |                |                |              |
| E.B.I.T. INTEGRALE  |                | w .            |              |
| = [ A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17a) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività finanziarie + E) Proventi e oneri straordinari ]  | 63.168,00      | 36.746,00      | 71,90 %      |
| E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.   |                |                |              |

### Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

### Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si fornisce, di seguito, una descrizione dei principali rischi e incertezze a cui la società è esposta:

- Permane la scarsa remunerazione delle attività e dei servizi sociali (asilo nido, assistenza domiciare minori, servizio SAP) ormai da alcuni anni non consente neppure la copertura dei costi diretti.
- Aumento del costo del lavoro in relazione al rinnovo del C.C.N.L Marzo 2019

### Aggiornamento rinovo contratto collettivo nazionale

- Diffficoltà a reperire le professionalità e le qualifiche richieste per la gestione dei nostri servizi
- Nell'anno 2019 sono in scadenza alcune gare e convenzioni che incidono complessivamente per oltre il 35 % del fatturato 2018.
- Nonostante l'andamento economico sia migliorato, Bios- Comunità Terapeutico Riabilitativa e Centro Diurno, per la complessità dell'intervento clinico gestionale e per il forte condizionamento politico istituzionali, mantengono alti rischi e incertezze.
- L'avvicendamento politico istituzionale del 2018 elezioni regionali nuovi dirigenti ATS e ASST così come le prossime elezioni europee e le numerose elezioni locali, mantengono un clima di grande incertezza nel proseguo delle nostre attività.
- Rischio soccombenza IMU in ragione di una diversa classificazione dell'immobile BIOS depositato ricorso in Cassazione da parte dell'Agenzia delle Entrate.

### Principali indicatori non finanziari

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

#### Informativa sull'ambiente

Si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche per migliorare l'impatto delle sue attività sull'ambiente.

- Tutti i servizi effettuano la raccolta differenziata.
- Ad ogni nuova costruzione, ristrutturazione ed adeguamento degli ambienti, si accompagna una attenta valutazione del bisogno energetico.
- Nella scelta dei fornitori e nella gestione quotidiana dei servizi, poniamo attenzione ad evitare lo spreco alimentare ed energetico, nella consapevolezza che la qualità dell'ambiente è anche una nostra precisa responsabilità.

### Informazioni sulla gestione del personale

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della società e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale.

 Nel corso dell'esercizio non si sono verificate ne morti sul lavoro, ne si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale.

| MALATTIA ULTIMI 3 ANNI                      | 2016    | 2017    | 2018    |
|---|---------|---------|---------|
| TOTALE ORE DI MALATTIA ANNUE                | 4.876   | 6.062   | 6.583   |
| TOTALE ORE LAVORATE                         | 16.8791 | 16.6424 | 17.4719 |
| PERCENTUALE di INCIDENZA SULLE ORE LAVORATE | 2,88    | 3,63    | 3,76    |

| INFORTUNI ULTIMI 3 ANNI                     | 2016  | 2017 | 2018  |
|---|-------|------|-------|
| N. Infortuni                                | 4     | 7    | 3     |
| N. Giorni di infortunio                     | 26    | 89   | 27    |
| PERCENTUALE di INCIDENZA SULLE ORE LAVORATE | 0,06% | 0,27 | 0,07% |

- Assenze per malattia: sono passate da 6062 a 6583 (1427 ore riguardano solo 1 persona; 1314
   l'anno precedente). Sono quindi cresciute di circa 500 a fronte di un aumento di ore lavorate di 8295.
- Assenze per infortunio: gli infortuni sono stati 3 (7 nel 2017) e i giorni di assenza sono passati da 89 a 27. Due di questi sono relativi alla relazione con utenti che vivono situazione di fragilità complesse mentre un altro è dovuto ad una distrazione durante un momento conviviale.

| MATERNITA'   | 2016    | 2017     | 2018        |
|--|---------|----------|-------------|
| TOTALE ORE DI MATERNITA' (anticipata, obbligatoria, posticipata e facoltativa)   | 8902,83 | 11551,25 | 11380,<br>5 |
| TOTALE DONNE IN MATERNITA' (anticipata, obbligatoria, posticipata e facoltativa) | 5       | 11       | 14          |

- Sostegno alla maternità/assenze lunghe: continua la procedura che prevede l'accompagnamento al congedo di maternità e paternità dei dipendenti dalla notizia della dolce attesa fino al rientro al lavoro. La stessa procedura è applicata alle assenze lunghe per malattia; una nell'anno 2018, mentre 14 sono state le maternità, tra anticipate obbligatorie posticipate e piani di rientro.
- Conciliazione: durante il 2018, è stata confermata la partecipazione alle Alleanze Territoriali di Conciliazione promosse da Regione Lombardia con i seguenti risultati: voucher utilizzati dai soci e dipendenti per l'Asilo Nido Aziendale, la cura di familiari anziani, servizi ricreativi a favore dei propri figli. I beneficiari sono stati 15.

Il totale del rimborso è stato di circa € 9.500.

### Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1 del terzo comma dell'art. 2428 del codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio sono state effettuate attività di ricerca & sviluppo relative, nello specifico:

La società cooperativa La Nuvola scs onlus nel corso dell'esercizio 2018 ha proseguito l'attività di ricerca & sviluppo per l'innovazione dei processi e dei servizi, in contiunità con la progettazione avviata nel biennio precedente:

- 1. COMUNITA' TERAPEUTICA BIOS
- 2. AMBULATORIO BIOS
- 3. PROGETTO LIFE (CDD Palazzolo)
- 4. TRUST SOCIALE DOPO DI NOI
- 5. INNOVAZIONE AREA DISABILITA'
- 6. SVILUPPO ORGANIZZATIVO

Per lo sviluppo di questi processi e progetti gestionali la società ha sostenuto, nel corso dell'esercizio 2018 euro 219.319 costi imputabili all'attività di R&S.

Il bilancio 2018 mostra, con indicatori certi, che le innovazioni apportate inomincano a mostrare ricadute favorevoli alla generale economia della società.

## Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2 del terzo comma dell'art. 2428 del codice civile si sottolinea che la società non detiene alcun tipo di rapporto di cui alla presente fattispecie. (non ha rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime).

Di seguito si provvede ad indicare l'elenco delle partecipazioni possedute in cooperative, consorzi e associazioni:

| Nuvola Lavoro Soc. cooperativa Sociale                                      | 2.500  |
|---|--------|
| CGM Finance – Consorzio Gino Mattarella                                     | 2.500  |
| Assocoop – (Coop. di servizi proprietaria della sede di coonfcooperative)   | 1.000  |
| Confcooperfidi – (Cooperativa di garanzie)                                  | 280    |
| Banca Etica - Banca popolare Etica  | 575    |
| Sol.co Brescia – (Consorzio provinciale (nuova capitalizzazione anno 2015)  | 1.500  |
| Inrete.it – (Consorzio territoriale dell'ovest bresciano)                   | 25.000 |
| Fondazione Optime Onlus-sede in Orzinuovi (bs) via Convento Aguzzano n°13 L | 10.000 |
| Credito Cooperativo CRA Cassa Rurale Artigiana di Borgo San Giacomo         | 500    |
| CFI - Cooperativa Finanza Impresa   | 1.548  |
| Cooperativa Brescia Est   | 200    |
| Cooperativa Power Energia   | 175    |

La Cooperativa aderisce alle seguenti associazioni/consorzi, tramite il versamento di quote annuali:

| Uneba   | 200      |
|---|----------|
| Confcooperative                                   | 5.767,00 |
| CDO   | 350,00   |
| Inrete.it (anno 2018 calcolata sul bilancio 2017) | 6.330,80 |
| Sol.co Brescia                                    | 300,00   |
| Federsolidarietà Solco                            | 1.215,00 |

### Rapporti con i soci – Valore delle azioni

#### Scambio mutualistico con i soci

Si commenta la tipologia dei rapporti intrattenuti con i soci ed i relativi vantaggi mutualistici concessi:

- nel corso dell'anno 2018 si sono tenute n. 2 assemblee e molte iniziative di promozione sociale, culturale ed artistica.
- Ai soci Fruitori e Sovventori è stato garantito la partecipazione diretta ed informata alle attività della società. Inoltre a favore della loro identità, storia e missione, abbiamo organizzato due convegni (ad Orzinuovi e Rudiano)
- La promozione, la costituzione e la partecipazione alla Fondazione Optime è frutto del percorso di partecipazione alle comuni finalità. Il convegno di presentazione della stessa ad Orzinuovi è stata un'altra azione da annoverare fra i vantaggi mutualistici intrpresi.
- Al socio **Finanziatore** oltre ai dividendi frutto dell'esito di Bilancio, La Nuvola ha garantito l'impegno all'incremento dell'occupazione; incremento costante sin dal 2013, momento in cui Cooperazione Finanza e Impresa è entrata nella compagine sociale.
- la Cooperativa offre a tutti i soci convenzioni favorevoli con aziende del territorio, strumenti e benefici finanziari (prestito da soci e applicazione dei ristorni), accesso preferenziale con sconti ai servizi che La Nuvola organizza e gestisce (servizi psico-sociali, riabilitativi, consulenziali, servizi per la prima infanzia e per le famiglie)

 Garantisce inoltre ai Soci Lavoratori l'accesso ad un programma di Sanità Integrativa, adesione alle alleanze territoriali per la conciliazione, nonché azioni integrate nella cura e gestione del personale, volte a garantire un progetto di welfare aziendale. ( Welfare Index)

| Riepilogo dettagliato al 31 dicembre 2018 |                                  |                               |                          |                    |  |
|---|----------------------------------|-------------------------------|--------------------------|--------------------|--|
| N°<br>d'ordine                            | Soci LAVORATORI<br>al 31.12.2018 | Capitale sociale sottoscritto | Capitale sociale versato | di cui<br>Ristorni |  |
| 1   | Lanzanova Costanza               | 9.900,00                      | 9.900,00                 | 3.422,56           |  |
| 16  | Donzelli Rosangela               | 15.900,00                     | 15.900,00                | 4.921,18           |  |
| 18  | Loda Mauro                       | 9.900,00                      | 9.900,00                 | 3.371,18           |  |
| 19  | Piovanelli Sara                  | 9.100,00                      | 9.100,00                 | 2.751,73           |  |
| 22  | Magoni Maria Cristina            | 9.900,00                      | 9.900,00                 | 3.343,39           |  |
| 30  | Bertulazzi Fabio                 | 9.700,00                      | 9.700,00                 | 2.972,56           |  |
| 39  | Bosetti Daniele                  | 13.000,00                     | 13.000,00                | 2.445,04           |  |
| 52  | Medici Anna                      | 8.200,00                      | 8.200,00                 | 2.175,87           |  |
| 54  | Volpato Giancarlo                | 7.800,00                      | 7.800,00                 | 1.956,42           |  |
| 56  | Lancini Marica                   | 5.000,00                      | 5.000,00                 | 1.725,87           |  |
| 59  | Manenti Oriana                   | 8.000,00                      | 8.000,00                 | 1.826,69           |  |
| 61  | Casalini Simone                  | 8.500,00                      | 8.500,00                 | 2.086,42           |  |
| 62  | Delfrate Guido                   | 8.400,00                      | 8.400,00                 | 2.046,14           |  |
| 64  | Aldi Sonia                       | 8.500,00                      | 8.500,00                 | 2.086,42           |  |
| 70  | ANAMATON OF THE SECOND STATES    | 8.400,00                      | 8.400,00                 | 2.057,24           |  |
| Canada                                    | Alghisi Stefano                  | 190 TOTAL 190 TOTAL           | 22 5250000 00000         | DECRESALES COMES   |  |
| 73  | Gentili Annalisa                 | 8.200,00                      | 8.200,00                 | 1.837,80           |  |
| 78  | Zucchi Nicoletta                 | 6.600,00                      | 6.600,00                 | 930,00             |  |
| 87  | Lancini Francesca                | 4.700,00                      | 4.700,00                 | 1.480,00           |  |
| 90  | Tomasoni M. Cristina             | 7.400,00                      | 7.400,00                 | 1.310,00           |  |
| 91  | Marini Federica                  | 8.000,00                      | 8.000,00                 | 1.660,00           |  |
| 93  | Massucco Jacopo                  | 6.900,00                      | 6.900,00                 | 770,00             |  |
| 95  | Rezzola Sara                     | 6.700,00                      | 6.700,00                 | 720,00             |  |
| 96  | Deviardi Laura                   | 6.600,00                      | 6.600,00                 | 640,00             |  |
| 98  | Ragazzi Marzia                   | 6.800,00                      | 6.800,00                 | 770,00             |  |
| 99  | Gargioni Francesca               | 6.300,00                      | 6.300,00                 | 400,00             |  |
| 105                                       | Busi Massimiliano                | 5.500,00                      | 5.500,00                 | 140,00             |  |
| 108                                       | Loda Benedetta                   | 2.200,00                      | 2.200,00                 | -                  |  |
| 112                                       | Salvi Laura                      | 4.700,00                      | 4.700,00                 | 80,00              |  |

| 113 | Consolandi Rosalinda | 5.200,00   | 5.200,00   | 40,00            |
|-----|----------------------|------------|------------|------------------|
|     |                      |            |            |                  |
| 115 | Schiavon Roberto     | 5.200,00   | 5.200,00   | 40,00            |
| 117 | Pezzia Silvia        | 2.200,00   | 2.200,00   | -                |
| 121 | Rocco Enrico         | 4.600,00   | 4.600,00   | 20,00            |
| 122 | Capoferri Maria Rosa | 4.500,00   | 4.500,00   | -                |
| 123 | Laffranchi Daniela   | 2.200,00   | 2.200,00   | -                |
| 124 | Forlani Guido        | 2.100,00   | 2.100,00   | 12               |
| 125 | Lombardi Marco       | 4.300,00   | 4.300,00   |                  |
| 128 | Scalvenzi Ramon      | 2.200,00   | 2.200,00   | 3. <del>-</del>  |
| 129 | Genovese Claudia     | 1.100,00   | 1.100,00   | Ties             |
| 131 | Molari Sabrina       | 2.000,00   | 1.720,00   | 80,00            |
| 132 | Zucchi Elvira        | 2.000,00   | 1.600,00   | 20,00            |
| 133 | Maurelli Valeria     | 1.900,00   | 1.900,00   | -                |
| 134 | Palladini Valeria    | 1.900,00   | 1.500,00   | _                |
| 135 | Brognoli Margherita  | 1.800,00   | 1.800,00   | -                |
| 136 | Arminio Monica       | 1.000,00   | 1.000,00   |                  |
| 138 | Bonardi Mattia       | 1.000,00   | 1.000,00   | 12               |
| 139 | Bordiga Francesca    | 1.000,00   | 1.000,00   |                  |
| 140 | Dulovic Divna        | 1.000,00   | 1.000,00   | 100              |
| 143 | Sottura Valentina    | 1.000,00   | 920,00     | -                |
| 144 | Colossi Paola        | 1.000,00   | 690,00     | u <del>7</del> . |
| 145 | Silvestri Federica   | 1.000,00   | 660,00     |                  |
| 147 | Cappellini Nicolò    | 1.000,00   | 600,00     | -                |
| 148 | Conti Francesca      | 1.000,00   | 320,00     |                  |
| 149 | Franchi Maria        | 1.000,00   | 440,00     |                  |
| 150 | Giassoni Eleonora    | 1.000,00   | 1.000,00   | -                |
| 151 | Tomasoni Francesca   | 1.000,00   | 500,00     |                  |
| 152 | Sabbadini Vera       | 1.000,00   | 300,00     | (*)              |
| 153 | Castelli Daniele     | 1.000,00   | 1.000,00   | 14               |
| 154 | Bonardi Anna         | 1.000,00   | 300,00     |                  |
| 155 | Clemente Rosalba     | 1.000,00   | 60,00      | _                |
| 1   | Γotale lavoratori    | 280.000,00 | 273.710,00 | 50.126,51        |

| N°<br>d'ordine | Soci VOLONTARI<br>al 31.12.2018 | Capitale sociale sottoscritto | Capitale sociale versato | di cui<br>Ristorni |
|----------------|---------------------------------|-------------------------------|--------------------------|--------------------|
| 7              | Magri Bortolo                   | 5.200,00                      | 5.200,00                 | 330,64             |
| 21             | Raccagni Roberto                | 100,00                        | 100,00                   | -                  |
| 29             | Marcarini Patrizia              | 7.900,00                      | 7.900,00                 | 2.682,56           |
| 38             | Bertocchi Luca                  | 600,00                        | 400,00                   | -                  |
| 40             | Apollonio Marco                 | 1.000,00                      | 1.000,00                 | 704,21             |
| 42             | Caratti Maria Francesca         | 600,00                        | 600,00                   | -                  |
| 53             | Boioni Virginia                 | 8.500,00                      | 8.500,00                 | 2.086,42           |
| 63             | Pasolini Paola                  | 4.100,00                      | 4.100,00                 | -                  |
| 71             | Tinti Laura                     | 400,00                        | 400,00                   | 135,00             |
| 89             | Reguzzi Stefania                | 1.200,00                      | 1.200,00                 | 485,00             |

| 100 | Dellaca' Gionata     | 400,00   | 400,00   | 150,00 |
|-----|----------------------|----------|----------|--------|
| 110 | Invernizzi Emanuela  | 4.300,00 | 4.300,00 | -      |
| 111 | Moroni Ornella       | 100,00   | 100,00   | -      |
| 118 | Scolari Lodovico     | 500,00   | 500,00   | -      |
| 142 | Cividati Giuseppe    | 100,00   | 100,00   | -      |
| 146 | Martinelli Francesca | 100,00   | 100,00   |        |
| 137 | Baronchelli Elda     | 1.000,00 | 900,00   | _      |

| Totale volontari | 36.100,00 | 35.800,00 | 6.573,83 |  |
|------------------|-----------|-----------|----------|--|

| N°<br>d'ordine | Soci FINANZIATORI<br>al 31.12.2018 | Capitale sociale sottoscritto | Capitale sociale versato |
|----------------|------------------------------------|-------------------------------|--------------------------|
| 1/F            | CFI Cooperazione<br>Finanza Imprea | 272.500,00                    | 272.500,00               |

| -1 |                     |            |            |
|----|---------------------|------------|------------|
| 1  | Totale finanziatori | 272.500.00 | 272.500.00 |
|    |                     |            |            |

| N°<br>d'ordine | Soci SOVVENTORI<br>al 31.12.2018 | Capitale sociale sottoscritto | Capitale sociale versato |
|----------------|----------------------------------|-------------------------------|--------------------------|
| 1/S            | Fondazione Enrico Nolli<br>Onlus | 500,00                        | 500,00                   |

| Totale sovventori | 500,00 | 500,00 |
|-------------------|--------|--------|
|-------------------|--------|--------|

| N°<br>d'ordine | Soci FRUITORI<br>al 31.12.2018 | Capitale sociale sottoscritto | Capitale sociale versato |
|----------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------------|
| 1/Fr           | ODV Mafalda                    | 1.000,00                      | 1.000,00                 |

| Totale fruitori  | 1.000,00 | 1.000,00 |
|------------------|----------|----------|
| i otale irultori | 1.000,00 | 1.000,00 |

|                    |            |            | Di cui<br>ristorni |
|--------------------|------------|------------|--------------------|
| Totale complessivo | 590.100,00 | 583.510,00 | 56.700,34          |

### Situazione al 31/12/2018

| AMMISSIONI (lavoratori)      | 3 |
|------------------------------|---|
| DIMISSIONI (4 vol. e 1 lav.) | 5 |

| SOCI LAVORATORI   | 59 |
|-------------------|----|
| SOCI VOLONTARI    | 17 |
| SOCI FRUITORI     | 1  |
| SOCI SOVVENTORI   | 1  |
| SOCI FINANZIATORI | 1  |

| - 1 |        |         |              |    |
|-----|--------|---------|--------------|----|
| 1   | TOTALE | SOCI AL | _ 31/12/2018 | 79 |

### Composizione del prestito sociale e sue variazioni

Il prestito da soci nell' anno 2018 registra un aumento di euro 27.400 con l'ingresso di nuovi soci sottoscrittori. (16.000 vincolato a 3 anni e 11.400 ad 1 anno) ammontando complessivamente a 131.182 euro

- Il tasso d'interesse corrisposto è stato stabilito nel 1% per i prestiti liberi, 2% per i prestiti vincolati a 12 mesi, 2,5% per i prestiti vincolati a 24 mesi e 3,0% per il prestito vincolato a 36 mesi.
- Il prestito del socio Fruitore Mafalda e del socio Sovventore Nolli sono infruttiferi
- Con delibera del 25/01/2018 abbiamo confermato i tassi con gli stessi valori degli anni 2016- 2017, inserendo un ulteriore valorizzazione al 2,5% per i prestiti vincolati a 2 anni.

I movimenti dell'esercizio sono stati i seguenti:

| TIPOLOGIA               | 31/12/2017 | Incrementi                       | Decrementi | 31/12/2018 |
|-------------------------|------------|----------------------------------|------------|------------|
| Prestito soci ordinario | 28.910,66  | 11.400+ intersessi capitalizzati |            | 38.152     |
| Prestito soci "Bios"    | 78.853,86  | 16.000+ interessi capitalizzati  |            | € 93.030   |

### Azioni/quote della società controllante

Ai sensi dell'art. 2435-bis e art. 2428, comma 3 nn. 3 e 4 del codice civile, si precisa che la società, nel corso dell'esercizio, non ha posseduto azioni o quote della società controllante, in quanto non esistente.

#### Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso danno segnali di prospettive stazionarie rispetto all'andamento registrato durante l'esercizio appena chiuso.

- Prosegue il percorso " sviluppo organizzativo" seconda fase
- L'assegnazione del **premio Welfare index PMI** selezionata tra oltre 4.600 aziende sul terriotrio nazionale La Nuvola viene premiata, per la 3° volta sconsecutiva, per le buone prassi in tema di **conciliazione e welfare aziendale**
- La sottoscrizione di due nuovi mutui con fondi B.E.I.- per il completamento dell'immobile BIOS, realizzando quindi il nuovo Centro Diurno e per I 'acquisto e gli interventi necessari ad avviare Casa Mafalda.(importanti inventimenti del triennio 2018. 2019. 2020)
- Sospensione della gara triennale "trattamento dei minori con disturbi dello spettro autistico" di ASST Franciacorta
- Rappresentazione, in occasione delle elezioni locali e europeei, delle istanze dell'impresa sociale, dei lavoratori e dei suoi fruitori
- Miglioramento dell'assetto organizzativo, favorendo la qualità del lavoro: "prendersi cura di chi cura" facilitando la consapevolezza della mission "protagonisti e responsabili del nostro tempo" in tutti coloro che operano in La Nuvola in linea con il Piano aziendale 2018-2021

### Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

#### Sedi secondarie

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del Codice Civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie della società:

| Indirizzo                                    | Località             |  |
|--|----------------------|--|
| Via XXV Aprile n.12                          | RUDIANO ORZINUOVI    |  |
| Via Roma n.22<br>Via Convento Aguzzano n. 13 |                      |  |
| Via Roncaglie n.2                            | PALAZZOLO SULL'OGLIO |  |
| Via Vecchia n.104                            | ORZINUOVI            |  |
| Via Morcelli, 14<br>Via Cardinal Rangoni n.9 | CHIARI               |  |

### Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, Vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2018 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.
  - euro 942 al fondo mutualistico per la promozione e lo sviluppo della cooperazione;
  - euro 9.425 alla riserva legale;
  - euro 6.863 dividendi al socio finanziatore CFI
  - euro 14.185 alla riserva straordinaria

La Presidente del Consiglio di Amministrazione

Rosangela Donzelli

20